

急單交貨及多樣少量訂單的生產管理技巧

◎課程介紹

工廠製造管理中，經常面對顧客下緊急訂單、多樣少量新訂單、訂單變更、取消訂單，通常會發生生管與業務人員協調問題，導致人員忙於處理善後，衍生許多成本，造成訂單未能準時完成、訂單的交期達成率(On time delivery) 差。因此生管如何透過作好材料跟催、生產排程、生產進度監控，以確保訂單準時裝櫃出貨達交，為重要及首要的工作!

◎課程特色

- ★講師具有輔導多家企業生產改善多年實戰經驗。
- ★課程以實際案例方式，讓學員容易吸收理解。

◎上完課您將具備的能力

- ★準時完成訂單(工作)
- ★達成有效訂單答交及產銷協調
- ★提高訂單的交期達成率

◎這堂課適合誰

- ★製造業產業相關
- ★生產部門中高階主管
- ★對生產管理有興趣者

◎ 講師簡介

張講師

3 年產業實務經驗、歷任生產組長、工程師、副理、廠長、副總經理、董事長特助
擅長企業經營管理及行銷策略規劃、工廠管理實務、協力廠商評估及輔導作業，具有大陸崑山設廠協辦 (1993)、大陸五金市場營銷通路規畫執行、五金工具進出口及內銷經營、國內工廠整合及移轉及國外工廠整廠輸入執行經驗

【學經歷】：

台中教育大學文創設計管理碩士班、逢甲大學機械系(1983 年畢業)
東海大學第一屆國際企業管理師研究班、雲林科技大學第一期職業企訓講師研習班
中小企業處高級經營管理顧問師班、中華民國企業經營管理顧問協會授証顧問師

【歷任】：

知名顧問股份有限公司管理顧問
中衛發展中心外聘顧問及特約講師
勞動部勞動力發展署創業諮詢輔導顧問師(微型創業鳳凰)
經濟部中小企業處創業圓夢計畫創業顧問
青輔會青年創業輔導顧問團輔導顧問
10 餘年專業講師及產業輔導顧問實戰

◎ 課程大綱

教學大綱	教學內容
一、少量多樣化製程管理	1.生產管理系統的因應原則 2.多種少量生產方式的特徵 3.落實執行生產計畫與管制 4.生產流程管理的八大程序
二、精實流程的物流管理	1.物料需求計劃的過程控制 2.現場管理三板設置方式 3.滿足拉式管理的物料供應 4.物料管理過程的控制要點
三、急單生產的處理模式	1.靈活的產銷協調機制 2.避免緊急訂單的處理方式 3.彈性的生產調度程序 4.生產進度跟催與管制 Q&A

【開課資訊】

主辦單位：工研院產業學院台南學習中心

課程地點：台南市歸仁區高發二路 360 號(沙崙綠能科技示範場域，高鐵步行 10 分鐘，實際上課地點依通知為主)

課程日期：112 年 5 月 31 日(三) 09:30~16:30 共 6 小時

課程費用：(含稅、午餐、講義)

課程費用	價格
產業學習網會員價	\$3,600/人
10 天前報名及兩人團報優惠價	\$3,200/人
工研人優惠價	\$3,200/人

報名方式：

1. 線上報名：<https://college.itri.org.tw/> 查詢課名『急單交貨及多樣少量訂單的生產管理技巧』

2.E-mail 至 itritn@itri.org.tw

3.請以正楷填妥報名表，傳真至 06-3032289

報名洽詢：06-3636697 黃小姐

◎注意事項

- 1.為確保您的上課權益，報名後若未收到任何回覆，敬請來電洽詢方完成報名。
- 2.如本課程因人數或其他因素造成課程取消，本院將無息辦理退費，敬請見諒！
- 3.請收到上課及繳費通知後，於開課日五天前以匯款、支票或線上刷卡方式進行繳費(發票 於課程當日開立)，若欲提早取得發票，請洽詢本學習中心。
- 4.因課前教材、講義及餐點之準備及需為您進行退款相關事宜，若您不克前來，請於開課五日前告知，以利行政作業進行並共同愛護資源。
- 5.為配合講師時間或臨時突發事件，主辦單位有調整日期或更換講師之權利。
- 6.為尊重講師之智慧財產權益，恕無法提供課程講義電子檔。

急單交貨及多樣少量訂單的生產管理技巧

112 年 5 月 31 日(三) 09:30~16:30 · 共 6 小時

Email 至 itritn@itri.org.tw 或 FAX : 06-3032289

公司全銜		統一編號	
發票形式 付款方式	<input type="checkbox"/> 個人發票 <input type="checkbox"/> 公司發票 <input type="checkbox"/> 公司電匯 <input type="checkbox"/> 信用卡 <input type="checkbox"/> 支票	用餐需求	<input type="checkbox"/> 葷 <input type="checkbox"/> 蛋奶素 <input type="checkbox"/> 全素 <input type="checkbox"/> 不用餐
地址			
姓名	部門/職稱	手機號碼/市話	E-mail

聯絡人資訊

姓名	部門/職稱	手機號碼/市話	E-mail

☎ 歡迎您來電索取課程簡章，服務熱線 06-3636697

~工研院產業學院台南學習中心 歡迎您的蒞臨~

為提供良好服務及滿足您的權益，我們必須蒐集、處理所提供之個人資料。

本院已建立嚴謹資安管理制度，在不違反蒐集目的之前提下，將使用於網際網路、電子郵件、書面、傳真與其他合法方式。未來若您覺得需要調整我們提供之相關服務，您可以來電要求查詢、補充、更正或停止服務。

交通資訊



搭乘鐵路

高鐵

高鐵台南站 → 步行至1號出口，出站後右轉直行 → 左轉歸仁十五路

台鐵

台鐵沙崙站 → 步行至1號出口，出站後右轉直行 → 左轉歸仁十五路

自行開車

一高

下仁德系統交流道 → 86快速道路 → 下大潭交流道 → 右轉中正南路二段 → 左轉歸仁八路 → 歸仁五路 → 右轉接高發二路

二高

下關廟交流道 → 86快速道路 → 下大潭交流道 → 左轉中正南路二段 → 左轉歸仁八路 → 歸仁五路 → 右轉接高發二路